

# Z tak wspaniałym gronem współpracowników nie można było zrobić mniej

**Magnificencjo Rekorze, Wysokie Senaty, Dostojni Goście, Pracownicy i Studenci, Emerytowani Pracownicy i Absolwenci!**

Miałem ten niezwykle zaszczyt kierowania AGH, naszą Alma Mater, przez 8 lat, jako 23. rektor w jej stoletniej historii.

Dla chłopaka z małej podkrakowskiej miejscowości – Świątnik Górnych, słynnych od XVI wieku z wyrobów metalowych, to nie było spełnienie marzeń, bo nie mogłem przecież o takiej karierze marzyć. Od dziecka interesowałem się geologią (przynosiłem do domu mnóstwo okazów skał) i moim marzeniem było kształcenie się w tym kierunku. Skończyłem Technikum Geologiczne i studia na Wydziale Geologiczno-Poszukiwawczym AGH jako pierwszy świątniczanie geolog w historii. Całą karierę zawodową i naukową związałem z AGH. Rodzinną także, aczkolwiek ożeniłem się z absolwentką matematyki Uniwersytetu Wrocławskiego, która zatrudniła się w AGH.

8 lat, 96 miesięcy, 416 tygodni, 2920 dni. To najlepsze 8 lat w moim życiu, zwieńczenie 48 lat pracy i 25 lat pełnienia funkcji: kierownika katedry, prodziekana, dziekana (dwie kadencje), prorektora (dwie kadencje). Można zatem powiedzieć, że byłem dobrze przygotowany do pełnienia funkcji rektora, zwłaszcza że mogłem się wzorować na moich znakomitych poprzednikach: rektorze Mirosławie Handke, rektorze Ryszardzie Tadeusiewicz i rektorze Anonim Tajdusiu, z którym – wspólnie z Jerzym Lisem i Kazimierzem Jeleniem opracowaliśmy 10 lat temu program „AGH sprostać wyzwaniom”. To były wspaniałe, zaszczytne i owocne lata dla mnie i dla prorektorów: Ani Siwik i Mirka Karbowniczka. Byliśmy razem 8 lat. Ale myślę, że były takie także dla Marysi Ślizień, Henia Zióło, Andrzeja Pogonowskiego oraz prorektorów, którzy współpracowali ze mną przez 4 lata: Jurka Lisa, Zbyszka Kąkoła, Tomka Szmuca, Wojtka Łuźnego, Andrzeja Tytko i Andrzeja Pacha.

Oczywiście, bez nich, bez współpracy z dziekanami, szefami Komisji i wieloma pracownikami, te kadencje nie byłyby tak owocne.

Jeśli uznają Państwo, że były to kadencje sukcesu, to nie jest to sukces Tádka Słómki, to sukces pracy wszystkich pracowników i studentów,

ze wsparciem absolwentów i emerytowanych pracowników. Ja tylko kierowałem tą wspaniałą społecznością AGH. Wszystkim dzisiaj z całego serca dziękuję.

Szczególne podziękowania kieruję do grona moich najbliższych współpracowników z Biura Rektora: Przemka, Danusi, Pawła, Marysi, Justynki, Basi oraz do wszystkich Pań i Panów z Biura Rektora. Powtórzę to, co powiedziałem na naszym ostatnim spotkaniu: Kocham Was za Wasze wsparcie, za pracę, za życzliwość, za przyjaźń, ale przede wszystkim (powtarzając za Kabaretem Starszych Panów) za wdzięk i bezpretensjonalność.

## Moi Drodzy

Na początku pierwszej kadencji mówiłem: AGH polskim Oxfordem. W grupie uczelni technicznych jesteśmy w rankingach światowych najlepszą uczelnią techniczną w Polsce, w polskim rankingu na miejscu drugim po Politechnice Warszawskiej i proszę mnie zwolnić z tłumaczenia DLACZEGO.

## Przejdźmy do innych klasyfikacji

W rankingu Forbesa: najbardziej dynamiczny wzrost przychodów w grupie firm od 0,5-1 mld zł (teraz ten 1 mld już przekroczyliśmy). AGH ma największą liczbę (od lat) najbogatszych absolwentów, z majątkiem powyżej 200 mln zł.

Prof. Tadeusz Słómka – Rektor AGH, przekazując władzę prof. Jerzemu Lisowi zwrócił się do zebranych na uroczystości studentów i pracowników naszej uczelni ze słowami podziękowania za wspólne lata pracy.

„Wszystkim dzisiaj z całego serca dziękuję” - powiedział prof. Tadeusz Słómka podczas uroczystości przekazania władzy



foto. Z. Sulima



fot. Z. Sulima



fot. Z. Sulima

Prof. Tadeusz Słomka z prof. Anną Siwik

W niezwykle prestiżowym konkursie na uczelnię badawczą, AGH zajęło trzecie miejsce. To ponad 350 mln zł dodatkowo w ciągu 7 lat. W prestiżowym konkursie Komisji Europejskiej AGH uzyskało tytuł Uniwersytetu Europejskiego (Europejski Uniwersytet Kosmiczny dla Ziemi i Ludzkości) wspólnie z uczelniami z Francji, Niemiec, Szwecji i Luxemburga. To wielki sukces rektora Jerzego Lisa. Realizowaliśmy setki grantów z NCBiR i NCN oraz zleceń z przemysłu (Cyfronet). Projekt Sano ACK CYFRONET AGH zdobył niezwykle prestiżowy grant Teaming for Excellence – jeden z 13 przyznanych w Europie. To grant na budowę centrum medycyny obliczeniowej.

Rzeczywistość zmienia się dynamicznie: globalizacja, cyfryzacja, gospodarka 4.0 i 5.0. Jedne zawody znikają, inne się pojawiają. Trzeba ciągle tworzyć nowe kierunki i specjalności. Podczas 8 lat tak wiele się dokonało. Wdrożyliśmy nową ustawę 2.0. Finansowanie uczelni odbywa się według algorytmu parametrycznego, dla nas korzystnego, aczkolwiek niektóre poprawki osłabiły jego projakościowe działanie. Przeżywamy głęboki spadek liczby studentów w Polsce, ale my sobie radzimy. Mamy nową listę dziedzin i dyscyplin naukowych, nowe zasady ewaluacji i akredytacji kierunków z naciskiem na oceny parametryczne oraz nowy sposób kształcenia doktorantów. Wspólnie z Politechniką Wrocławską stworzyliśmy wirtualny Instytut (IATI) zrzeszający prawie 50 uczelni (głównie technicznych) i dużych firm. To znakomita platforma wymiany doświadczeń, informacji, tworzenia zespołów badawczych. Będziemy przekształcać IATI w sieć międzynarodową. Wspólnie z Politechniką Krakowską i Uniwersytetem Rolniczym założyliśmy Związek Uczelni InnoTechKraK. W trakcie symbolicznego przekazania władzy, rektorzy elekcji AGH, PK i UR zgod-

Tu z prof. Mirosławem Karbowiczkiem

nie potwierdzili wolę kontynuacji działań, które mogą kiedyś doprowadzić do federacji naszych uczelni na wzór Uniwersytetu Kalifornijskiego. Każda z uczelni byłaby sobą, a razem tworzyłyby federację, do której chętnie przystąpiłyby niektóre znakomite instytuty PAN.

To było także 8 lat wielu innych sukcesów. Zostaliśmy srebrnym mecenasem kultury w Małopolsce. To efekt znakomitej pracy naszych zespołów: Krakusa, Orkiestry Reprezentacyjnej, Chóru i Orkiestry Smyczkowej Con Fuoco i wielu różnego rodzaju wydarzeń artystycznych organizowanych w Klubie Studio przez Fundację ACADEMICA i Biuro Rektora w sali U-2. To także znakomite sukcesy sportowe: od lat I lub II miejsce w Akademickich Mistrzostwach Polski, co nas bardzo cieszy. Zostaliśmy nagrodzeni Srebrnym Lodotamaczem w Polsce za likwidowanie barier dla osób niepełnosprawnych. Niezwykłą renomę i promocję przyniosły nam sukcesy naszych kół naukowych.

W czasie pandemii pracownicy, doktoranci i studenci pokazali, jak należy się zachować w trudnych sytuacjach. Wyprodukowali ponad 25 tys. przyłbic, a nasz kanclerz dzielił się środkami dezynfekującymi z wieloma jednostkami. Miałem to szczęście i zaszczyt bycia rektorem w trakcie jubileuszu 100-lecia powołania AGH i jubileuszu 100 lat aktywności AGH. Obie rocznice odbyły się bardzo pozytywnym odbiorem w środowisku akademickim, a dla nas były znakomitą okazją do podsumowania niezwykle owocnej działalności dla Polski, naszego dynamicznego rozwoju i osiągniętej renomy.

Te 8 lat to także czas inwestycji i remontów. Mieliśmy szczęście. Pozyskaliśmy środki z Horyzontu 2013-2020 i kontynuowaliśmy bum inwestycyjny z czasów kadencji rektora Antoniego Tajdusia, często korzystając z wcześniej-



Prof. Tadeusz Słomka z prof. Andrzejem Pachem

Na tym zdjęciu z panią kvestor Marią Ślizień

szych projektów. Siedem dużych inwestycji: Centrum Energetyki, Centrum Telekomunikacji, dwa budynki Cyfronetu, budynek dla WWNiG oraz WEAlIB, budynek dla WFIS, Klub Studio, Studio Nagrań i wiele innych, nieco mniejszych. Zrealizowaliśmy także setki remontów, między innymi Sienkiewiczówka, „Czekoladka”, Biblioteka Główna, wiele Domów Studenckich. Remontujemy pałac w Młoszowej, który na pewno będzie pełnił rolę reprezentacyjno-szkoleniowo-rekreacyjną.

Jestem przekonany, że ta polityka rozbudowy i modernizacji będzie kontynuowana, ponieważ otrzymaliśmy 100 mln zł na strategiczny plan rozwoju z okazji 100-lecia naszej uczelni. Wspólnie z JM Rektorem Lisem i naszymi kolegami podjęliśmy decyzję o kontynuacji: rozpoczynamy budowę hali sportowej i wkrótce budynku dla Wydziału Humanistycznego i Wydziału Matematyki Stosowanej, a także Centrum Konstrukcyjnego dla studentów. Kontynuacja dobrych realizacji mimo zmian kierownictwa uczelni, to determinanta naszego działania.

### **Drodzy Państwo**

W trakcie pełnienia wszystkich funkcji, czyli od 25 lat, kierowałem się trzema dewizami: Pierwsza: Zmierzaj do celu twardo, ale miękkimi metodami, to znaczy bez konfliktowania pracowników, dogłębnie przedyskutować każdą sprawę, przekonywać, a nie nakazywać, modyfikować postępowanie w oparciu o opinię zainteresowanych. Przy wdrażaniu ustawy 2.0 nazwałem to „spokojem społecznym”.

Druga: Nawiązuję do Dezyderaty Maxa Ehrmana: każdego pracownika, studenta traktować podmiotowo, życzliwie wysłuchać, wczuć się w jego narrację w myśl zasady: każdy człowiek ma swoją indywidualną opowieść i trzeba ją uszanować.

Trzecia: zarażać pozytywnym nastawieniem do świata, pogodą ducha i humorem.

### **Moi Drodzy**

Z tak wspaniałym gronem współpracowników nie można było zrobić mniej. Wiele razy stosowaliśmy powiedzenie: chcieć to móc. W pełnieniu ważnych funkcji niezwykle istotne jest wsparcie Rodziny. Mojej żonie Elżbiecie, dzieciom i wnukom za to wsparcie, za zrozumienie, dlaczego tak mało mnie jest na co dzień i za życzliwość z całego serca dziękuję. Mam nadzieję, że w kolejnych latach zrekompensuję im te trudne lata. Nowym władzom AGH pod kierownictwem Magnificencji Rektora prof. Jerzego Lisa życzę wielu sukcesów dla dobra naszej kochanej AGH.

**Szczęść Wam Boże na najbliższe cztery lata.**

