

# „Długoterminowy cel strategiczny jest niezmienny”

— mówi w wywiadzie dla Biuletynu Rektor Akademii Górniczo-Hutniczej profesor Tadeusz Słomka poproszony o podsumowanie kadencji i plany na przyszłość

**Panie Rektorze, rozpoczęliśmy 98 rok akademicki i jesteśmy u progu nowej kadencji. To dobry czas na rozmowę o minionych czterech latach i planach na przyszłość. Czy Pańskim zdaniem udało się zrealizować wszystkie założenia na kadencję 2012–2016?**

Założenia programowe na kadencję 2012–2016 dotyczyły różnych aspektów funkcjonowania uczelni: dydaktycznych, naukowo-badawczych, inwestycyjno-remontowych. Generalnie pokazywały kierunek proponowanych działań, ale często także konkretne zadania. Podsumowanie programu pokazuje, że bilans jest bardzo pozytywny i w wielu obszarach wykonaliśmy więcej niż zamierzaliśmy, ale są też takie projekty, które realizujemy wolniej niż przewidywaliśmy. Myślę, że najlepszą ocenę ubiegłej kadencji wydali elektorzy w wyborach rektorskich powierzając mi ponownie tę funkcję z ponad 90 proc. poparciem.

**Panie Rektorze, zapowiadał Pan, że w Centrum Energetyki będą prowadzone badania, związane z najważniejszymi kwestiami energetyki. Badania prowadzone w świetnie wyposażonych laboratoriach miały skupić pod jednym dachem naukowców, największe firmy i przedsiębiorstwa energetyczne. Czy to się udało?**

To zbyt krótki czas, aby można było już powiedzieć, że to sukces. Budowę Centrum Energetyki zakończyliśmy wzorcowo w 2015 roku i aktualnie jesteśmy na etapie wyposażania kolejnych laboratoriów. Przypomnę, że 17 z 38 kompleksowych laboratoriów ma mieć charakter komercyjny, zatem będą wynajmowane i wyposażane przez firmy energetyczne, polskie i zagraniczne współpracujące z AGH, a reszta to autonomiczne aghowskie laboratoria z zapleczem sal dydaktycznych i pokoi doktorantów. Centrum Energetyki współpracuje z wydziałami naszej uczelni i z wieloma polskimi i zagranicznymi firmami. Działając na rynku, pozyskuje zlecenia z przemysłu, dla realizacji których tworzy zespoły badawcze złożone z pracowników AGH, innych uczelni i instytucji. Prowadzi działania będące platformą spotkań firm i naukowców, którzy wymieniają się informacjami o kierunkach badań, rozwoju technologii i potrzebach wdrożeniowych. Monitoruje także możliwości złożenia wniosków projektowych do wielu różnych programów badawczych Narodowego Centrum Badań i Rozwoju, Narodowego Centrum Nauki czy Unii Europejskiej, a także programów sektorowych. Jestem przekonany, że w perspektywie kilku lat Centrum Energetyki będzie samowystarczalne finansowo i będzie jedną z wiodących jednostek AGH.

**Często podkreślał Pan w swoich wypowiedziach konieczność zwiększenia przez naszą uczelnię liczby studentów z zagranicy. Czy tak się stało?**

Zdecydowanie zwiększyliśmy liczbę studentów z zagranicy – podczas kadencji w sumie aż o ponad 300 proc., a realizujących pełny cykl kształcenia o prawie 200 proc. To zasługa wielu naszych pracowników. Ciągłe poszerzamy ofertę kształcenia w języku angielskim, intensyfikujemy promocję poprzez udział w licznych międzynarodowych targach, wzrost aktywności naszych pełnomocników i świetne kontakty z uczelniami z innych krajów. Dziekani kilku wydziałów przekonali się, że te działania przynoszą bardzo konkretne efekty nie tylko w aspekcie finansowym. W sytuacji spadającej ilości kandydatów na studia, to wielka szansa na utrzymanie liczby studentów adekwatnej do liczby pracowników. To sposób na promocję naszej uczelni, miasta i kraju, na rozwijanie wielokulturowości.



Prof. Tadeusz Słomka, Rektor AGH

**Młodsza część naszych czytelników na pewno jest zainteresowana losami Klubu Studio, który od sierpnia jest poddawany gruntownej przebudowie. Czy to oznacza, że już niedługo Kraków będzie dysponował największym klubem muzycznym w Polsce?**

Klub Studio to studencki ośrodek kulturotwórczy, promujący i propagujący szeroko pojętą działalność artystyczną polskich i zagranicznych twórców. Zlokalizowany na terenie Miasteczka Studenckiego AGH, jest tłumnie odwiedzany przez publiczność rekrutującą się ze środowiska akademickiego, ale też publiczność przyjeżdżającą z całego regionu. W latach 2004–2015 klub zorganizował ponad 1000 koncertów, w których w roli widza uczestniczyło około milion osób. Wykonawcy reprezentowali 25 krajów świata. Klub Studio w 2017 zyska nowy kształt, zostanie przebudowany i zmodernizowany, uzyskując przestrzeń do działań programowych. Naszym założeniem w nowym klubie jest rozszerzenie działalności kulturalnej, jej jeszcze większe zróżnicowanie i wzbogacenie o te elementy, które do tej pory były dla nas niedostępne. Chcielibyśmy nasz repertuar poszerzyć o wybitne nazwiska ze świata jazzu czy muzyki poważnej. Do tego istotnym uzupełnieniem będą z pewnością spektakle teatralne i performatywne, wydarzenia z szeroko pojętego video-artu czy imprezy, które zyskały współczesny, trudno definiowalny kształt, będący połączeniem kilku gatunków muzycznych czy dziedzin tworzenia, a posiadające wysokie wymagania techniczne. Dzięki nowoczesnym rozwiązaniom zysamy możliwość upowszechnienia dostępu do światowych zasobów kultury, które są niedostępne dla innych tego typu obiektów.

**Panie Rektorze, czy w ciągu następnych lat czekają nas w AGH istotne zmiany?**

Znane powiedzenie mówi „kto się nie rozwija, ten się cofa”. Będziemy się rozwijać tworząc lub modyfikując nowe kierunki i specjalności kształcenia, prowadząc innowacyjne badania naukowe, wspomagając komercjalizację ich rezultatów w ścisłym kontakcie z przemysłem. Będziemy wspierać powstawanie firm start-upowych tworzonych przez pracowników, doktorantów i studentów. Na-

szym celem będzie znalezienie się w grupie uczelni badawczych i poprawa pozycji w międzynarodowych rankingach. Myślimy o nowych inwestycjach, ale wymagają one wsparcia z budżetu centralnego i małopolskiego, a na razie brak jeszcze konkretnych decyzji. Czekamy na wiele remontów w budynkach uczelni i na kampusie studentckim. Nasz długoterminowy cel strategiczny jest niezmienny: AGH najlepszą uczelnią w Polsce i jedną z najlepszych w Europie.

**Jak postrzega Pan propozycję zmian finansowania uczelni przedstawioną przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego zakładającą, że dofinansowanie nie będzie zależne od liczby studentów, ale od jakości kształcenia?**

Kierunek zmian przedstawiony w propozycji nowego algorytmu podziału dotacji MEN-owskiej jest wyraźnie pro jakościowy i dla naszej uczelni korzystny. Zakłada mniejszą ( $12 \pm 1$ ) liczbę studentów na pracownika dydaktycznego i (w przyszłości) wpływ „wartości” studenta na poziom finansowania. Wysokość dotacji zależy także od jakości kadry w powiązaniu z oceną parametryczną jednostki. W perspektywie kilku lat umożliwi przejście od masowego do elitar-

nego kształcenia i spowoduje, że realnym stanie się, jakże często przywoływane stwierdzenie: badania naukowe są podstawą jakości kształcenia.

**Z zapowiedzi MNiSW wynika, że najmocniej dofinansowane będą te uczelnie, które mogą równać się z wiodącymi światowymi uniwersytetami. Czy Pana zdaniem AGH może konkurować z zachodnimi uczelniami?**

Oczywiście. Konkurować i współpracować. Musimy pamiętać, że pozycja w rankingach nie zależy tylko od jakości uczelni. Uczymy się dopiero właściwie przedstawiać parametry charakteryzujące nasze uczelnie i w niektórych rankingach sytuujemy się już na przyzwoitych miejscach. Poza tym jeśli w rankingu uwzględnia się 20 tys. uczelni, a my zajmujemy miejsce w 500 to oznacza, że jesteśmy w grupie 2,5 proc. najlepszych uczelni. Czy w wielu innych obszarach Polska zajmuje lepszą pozycję na świecie?

Dziękuję za rozmowę

Ilona Trębacz

## Prof. dr hab. inż. Tadeusz Słomka

urodził się 27 października 1948 r. w Świątnikach Górnych koło Krakowa, w rodzinie rzemieślniczej. Od dziecka zainteresowany przyrodą nieożywioną ukończył Technikum Geologiczne w Krakowie i studia na Wydziale Geologiczno-Poszukiwawczym Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie. Prace – doktorska i habilitacyjna – poświęcone były sedymentologii formacji osadowych Karpat fliszowych. Jest autorem i współautorem ponad 240 publikacji naukowych poświęconych problematyce geologii złożowej, modelowaniu matematycznemu złóż kopalin użytecznych (Cu, pierwiastków promieniotwórczych, Zn i Pb, węgla kamiennego i brunatnego, diatomitów, ilów kaolinowych i surowców skalnych) i sedymentologii głębokomorskich osadów klastycznych. Ponadto jest współautorem 6 skryptów i książek oraz redaktorem 9 książek. Wielokrotnie prezentował wyniki swoich badań na krajowych i międzynarodowych konferencjach naukowych m.in. w Austrii, Czechach, Słowacji, Włoszech, Hiszpanii, Wielkiej Brytanii, Irlandii, Grecji, Meksyku, USA, Australii.

Przez 12 lat kierował Katedrą Geologii Ogólnej, Ochrony Środowiska i Geoturystyki, był prodziekanem i dziekanem Wydziału Geologii, Geofizyki i Ochrony Środowiska

(2 kadencje), prorektorem Akademii Górniczo-Hutniczej (2 kadencje), a od 2012 roku jest rektorem Akademii Górniczo-Hutniczej.

W trakcie swojej kariery naukowej i organizacyjnej był również przewodniczącym Konwentu Dziekanów Wydziałów Nauk o Ziemi, doradcą Wiceministra Środowiska, twórcą i prezydentem International Association for Geotourism, członkiem International Association for Sedimentologists i International Association for Mathematical Geology, Komitetu Nauk Geologicznych Polskiej Akademii Nauk, członkiem wielu rad naukowych polskich i międzynarodowych instytucji.

Jest prezesem zarządu Polskiego Forum Akademicko-Gospodarczego, wiceprzewodniczącym Rady Naukowo-Przemysłowej Instytutu Autostrada Technologii i Innowacji oraz wiceprzewodniczącym Rady Związku Uczelni InnoTechKraK, a także członkiem Rady Naukowo-Przemysłowej przy Sekretarzu Stanu w Ministerstwie Obrony Narodowej. Od 2016 roku przewodniczy Konferencji Rektorów Polskich Uczelni Technicznych. Pełni także funkcję Prezesa Akademickiego Związku Sportowego (Zarząd Główny).

Pomysłodawca i redaktor naczelną czasopisma „Geotourism”, członek komitetu redakcyjnego Acta Montanistica Slovakia. Se-

retarż i przewodniczący wielu cyklicznych, międzynarodowych konferencji naukowych: Zastosowań Metod Matematycznych i Informatyki w Geologii, Globalnej Konferencji Geoturystycznej – GEOTUR. Kierował ponad 20 grantami i pracami zleconymi z przemysłu. Prowadził (i nadal prowadzi) wykłady, seminaria i zajęcia terenowe z geologii ogólnej, geologii matematycznej, kartografii geologicznej, sedymentologii, geoturystyki.

Został odznaczony Złotym Krzyżem Zasługi, odznaką „Honoris Gratia” nadaną przez Prezydenta Miasta Krakowa oraz odznaką „Poczesna Gramota” za zasługi dla Politechniki Lwowskiej.

Jest doktorem honoris causa Shibaura Institute of Technology oraz Przykarpackiego Uniwersytetu Narodowego im. Wasyły Stefanyka w Iwanofrankowsku. W październiku 2016 roku został uhonorowany również godnością Profesora Honorowego Politechniki Wrocławskiej.

Żonaty, ma dwoje dzieci: córkę i syna oraz czworo wnuków. Ma wiele hobby i kolekcji: masek z różnych stron świata, okazów geologicznych, klódek, monet, zegarów. Jest bibliofilem (biblioteka liczy ponad 8 tys. pozycji). Jego pasją są podróże i zwiedzanie – szczególnie obiektów przyrody nieożywionej.

## Prorektorzy o sobie słów kilka

Przygotowując to wydanie Biuletynu chcieliśmy przedstawić Państwu władze Akademii Górniczo-Hutniczej na kadencję 2016–2020. Zastanawialiśmy się jednak, jak należy zaprezentować Państwa Rektorów, którzy od lat przecież są związani z naszą uczelnią, czyli są osobami znanymi w tym środowisku. Dlatego też, oprócz krót-

kich not biograficznych, zaproponowałam, aby nasi prorektorzy odpowiedzieli na dwa pytania; o najważniejszy moment w pracy zawodowej oraz o zainteresowania. Tak jak się spodziewałam, odpowiedzi są bardzo różne i bardzo ciekawe.

Ilona Trębacz